

Project Management and Quality Assurance

Fortschrittskontrolle

Aufgabe 3-1

Fortschrittskontrolle

Diskussion

- Welche Aktivitäten müssen zur Fortschrittskontrolle durchgeführt werden und wann müssen sie durchgeführt werden?
- Welche Problematiken bergen Metriken zur Fortschrittskontrolle?

Aufgabe 3-2

Meilensteintrendanalyse

Ausarbeiten

Gegeben sei folgende Meilensteintabelle.

Milestones	M1	M2	M3	M4	M5	M6
19.3.	2.4.	16.4.	21.5.	4.6.	11.6.	18.6.
26.3.	4.4.	16.4.	21.5.	4.6.	11.6.	18.6.
2.4.	9.4.	23.4.	21.5.	4.6.	11.6.	18.6.
9.4.	✓	23.4.	21.5.	4.6.	11.6.	18.6.
16.4.	✓	25.4.	21.5.	4.6.	11.6.	18.6.

Als Meilensteine wurden hier der Abschluss folgender Tätigkeiten gewählt:

- M1: Analyse
- M2: Entwurf
- M3: Implementierung
- M4: Modultests
- M5: Integrationstests
- M6: Auslieferung

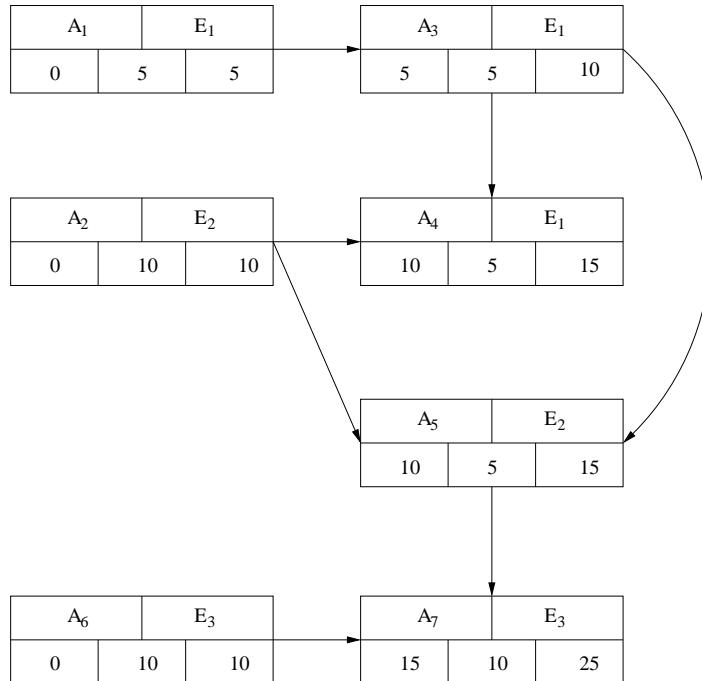
Diese Tätigkeiten sind jeweils voll von der Vorgängertätigkeit abhängig. Die erste Tätigkeit, die mit M1 abgeschlossen wird, beginnt am 12.3.

- Zeichnen Sie eine Meilensteintrendanalyse.
- Was ist schief gelaufen?
- Was würden Sie jetzt tun?
- Welche Schwierigkeiten können durch Verzögerungen oder frühzeitigen Abschluss entstehen?
- Setzen Sie neue Termine für die Meilensteine M3 bis M6 fest unter der Annahme, dass an dem bisherigen Projektumfang festgehalten wird (ohne Berücksichtigung von Feiertagen).

Aufgabe 3-3**Performance-Index**

Ausarbeiten

Gegeben sei folgender Projektplan, sowie Ist-Erhebung vom Tag 20.



Entw.	Akt.	Von	Bis	Fertig
E_1	A_1	0	4	✓
E_1	A_3	4	10	✓
E_2	A_2	0	12	✓
E_1	A_4	12	16	✓
E_2	A_5	12	17	✓
E_3	A_6	0	9	✓
E_3	A_7	17	20	×

- Berechnen Sie die Performance-Indexe (CPI, SPI) des Projekts.
- Was können Sie beobachten? Was würden Sie jetzt tun?

Risikomanagement**Aufgabe 3-4****Risikomanagement**

Diskussion

- Welche Aktivitäten zur Risikoverwaltung eines Projekts müssen wann durchgeführt werden?
- Welche Gefahren birgt das Risikomanagement selbst?

Aufgabe 3-5**Risikovermeidung Prototyp**

Diskussion

Welche der Risiken einer Software-Entwicklung können Sie durch eine Entwicklung eines Prototypen ausschließen? Begründen Sie die Risikovermeidung jeweils.

Aufgabe 3-6**Projekt**

Ausarbeiten

- Erarbeiten Sie ein Risikomanagementplan für Ihr Projekt.

Teamkommunikation

Aufgabe 3-7

Wirkungsfaktoren zur Teambildung

Diskussion

Ein Team soll ein Projekt bearbeiten. Das Management beschließt folgende Maßnahmen für die Zusammenarbeit. Welche Maßnahmen fördern und welche verhindern die Bildung eines guten Teams?

- a) Das Projekt wird in kleine Teile mit definierten Ergebnissen gegliedert.
- b) Jedes Teilergebnis wird genau kontrolliert und bewertet.
- c) Der Ablauf des Projekts wird durch das Management bestimmt.
- d) Alle Mitarbeiter des Projekts bekommen Büros auf einem Flur.
- e) Tagesberichte über den Projektfortschritt werden eingeführt.
- f) Die Vorgabe für das Team ist, das beste Produkt im Markt zu entwickeln, auch wenn dies etwas länger dauern sollte.
- g) Ist das Team erfolgreich, werden die Mitarbeiter auf andere Projekte verteilt, um diese zu fördern.
- h) Einige Topleute, die in anderen Projekten zur Zeit gute Arbeit liefern, werden in das Projektteam eingebaut. Sie sollen 30 Prozent ihrer Arbeitszeit in dem neuen Projekt mitarbeiten.
- i) Alle Mitglieder des Teams werden über den Projektfortschritt und alle technischen Entscheidungen informiert.

Aufgabe 3-8

Groupthink

Diskussion

Erklären Sie, was Sie unter "Groupthink" verstehen. Beschreiben Sie die Gefahren dieses Phänomens, seine Ursachen und Symptome und erklären Sie, wie es verhindert werden kann.

Änderungsmanagement

Aufgabe 3-9

Projekt

Ausarbeiten

Erarbeiten Sie ein Change Request-Verfahren anhand folgender Anfragen. Formulieren und bewerten Sie das Change request.

Projekt 1: "Um zukunftsorientiert zu sein, müssen wir den möglichen Einsatz von RFID-Tags zur Gepäckverfolgung in unserer Software berücksichtigen. Führen Sie eine Schnittstelle zu RFID-Lesegeräten in Ihr System ein, so dass wir nur noch entsprechende Lesegeräte einbauen müssen."

Projekt 2: "Es muss möglich sein, Metriken über das Repository zu definieren, und Reports daraus zu generieren."