

Übungen zu Projektmanagement

Aufgabe 1-1

Das Teuflische Viereck

In dieser Aufgabe sollen die Eigenschaften des teuflischen Vierecks diskutiert werden.

- a) Was ist das teuflische Viereck?
- b) Warum heißt dieses Viereck "teuflisch"?

Aufgabe 1-2

Managementfunktionen im Projektalltag

Überlegen Sie, wie Sie bei folgenden Management-Aufgaben vorgehen würden, und ordnen Sie diese Aufgaben in die Aufgabenfelder eines Managers ein.

- a) Ein neuer Mitarbeiter soll eingestellt werden.
- b) Ihr Team hat mit großem Einsatzwillen einen wichtigen Termin bei einer Produktentwicklung halten können. Sie bedanken sich und loben den Einsatz.
- c) Für die Weiterentwicklung des von Ihnen betreuten Produktes gibt es zwei Alternativen. Sie wählen eine aus.
- d) Sie beginnen ein neues Projekt.
- e) Ihr Team ist an einem kritischen Punkt in einer Software-Entwicklung angekommen. Sie laden alle Mitarbeiter zum Essen ein und diskutieren das weitere Vorgehen.
- f) Sie legen fest, wie weit Ihr Produkt bis zum nächsten Quartalsbeginn entwickelt sein muss.
- g) Sie schlagen eine Gehaltsverbesserung für eine Mitarbeiterin vor.
- h) Sie führen Wochenprotokolle ein, in denen der Projektfortschritt festgehalten wird.
- i) Sie beschließen den Einsatz eines neuen CASE-Systems für die nächste Software-Entwicklung.
- j) Sie gewähren ihren Mitarbeitern eine Fortbildung.
- k) Für ein neues Projekt bestimmen Sie eine Projektleiterin und einen Qualitätssicherungsbeauftragten.

Aufgabe 1-3

Prozessformen

- a) Was ist der Unterschied zwischen einem agilen und einem iterativen Prozessparadigma?
- b) Für welche Art von Projekten sind starre Prozessparadigmen geeignet, für welche flexiblere?