

## Übungen zu Projektmanagement

### Aufgabe 2-1

#### Ziele

- a) Erklären Sie, was unter "SMARTen Zielen" zu verstehen ist.
- b) Warum ist es sinnvoll, Ziele nach dem SMART-Schema zu definieren? Erklären Sie für jede Eigenschaft, die im SMART-Schema genannt wird, warum Ziele diese Eigenschaft aufweisen sollten.

### Aufgabe 2-2

#### Durchführungsentscheidung

Ein kleiner Verlag will eine Prozessunterstützungssoftware für die bessere Erfassung Koordination von Herstellungs- und Vertriebsprozessen einführen.

Nachdem das Lastenheft für die Software erstellt und der Umfang des Projekts auf 20 Personenmonate geschätzt wurde, soll nun entschieden werden, ob das Projekt durchgeführt werden soll.

- a) Welche Informationen werden für diese Durchführungsentscheidung noch benötigt?
- b) Entscheiden Sie, ob das Projekt durchgeführt werden soll.

### Aufgabe 2-3

#### Projektstrukturplan

Ausarbeiten

In dieser Aufgabe sollen Sie einen Projektstrukturplan (work breakdown structure) für oben genannte Prozessunterstützungssoftware erstellen.

- a) Wie sieht die Produktstruktur des Systems aus?
- b) Entwerfen Sie die work breakdown structure. Gehen Sie dabei nach Produktstruktur und Entwicklungsprozess vor.

### Aufgabe 2-4

#### Projektinfrastruktur

Diskussion

- a) Welche Faktoren haben Einfluss auf die Auswahl der Kommunikationsplattform eines Projekts?
- b) Erwägen sie, welche Kommunikationsplattform für folgendes Projektteam geeignet ist. Zehn Mitarbeiter sollen drei Jahre lang an einem IT-Forschungsprojekt arbeiten. Diese Mitarbeiter sind auf vier Forschungseinrichtungen innerhalb Europas verteilt. Der Projektmanager ist nicht direkt weisungsbefugt, den Mitarbeitern steht in jeder Forschungseinrichtung ein direkter weisungsbefugter Vorgesetzter vor.

### Aufgabe 2-5

#### Kick-Off

Diskussion

- a) Was ist das Ziel eines Kick-Off Meetings? Was soll im Meeting präsentiert werden?
- b) In der Vorlesung wurde kurz diskutiert, ob ein Kickoffmeeting gemeinsam mit dem Kunden durchgeführt werden sollte. Was spricht dafür, was dagegen?

### Aufgabe 2-6

#### Abnahme

Diskussion

Worauf muss bei der Abnahme geachtet werden?