

Übungen zu Projektmanagement

Aufgabe 7-1

Risikomanagement

Betrachten Sie folgendes Projekt. Ein Team von vier Software-Entwicklern beschließt, eine Projektunterstützungsplattform zu entwickeln. Diese soll web-basiert, intuitiv, einfach benutzbar und integrierend sein (d.h. andere etablierte Kommunikations- und Informationsmedien unterstützen). Zur Zielgruppe der Plattform gibt es auch schon eine genaue Vorstellung: kleine bis mittlere Teams, die eine Koordinationsplattform mit geringem Overhead und kurzer Eingewöhnungsphase brauchen. Auf komplizierte Features soll daher absichtlich verzichtet werden. Das Produkt soll folgende Features beinhalten:

- Nutzerprofile mit Kontaktmöglichkeiten
- Kalederfunktion
- Meilensteinplanung
- Online Todo-Listen
- Filesharing
- Online Timesheets um Zeitaufwände zu verfolgen
- Zentralisierte Nachrichtenplattform (Chat oder Forum-ähnlich)
- Kommentare hinzufügen, möglichst überall
- Einfache Projektüberblicksseiten und Überblicksdokumente (Berichte)

Das Team will sich über Nutzungsgebühren finanzieren; es gibt keinerlei Vorschussfinanzierung, da es sich um ein "Privatprojekt" dieses Teams handelt. Dem entsprechend stehen die Teammitglieder nur zu einem geringen Teil für dieses Projekt zur Verfügung. Die Teammitglieder verfügen über sehr viel Projekterfahrung, die sie in verschiedenen Projekten gesammelt haben. Es ist allerdings das erste Projekt, das sie gemeinsam durchführen wollen.

Das Projekt soll mit einem neuen Open-Source Web-Framework realisiert werden, das sich gerade in Entwicklung befindet. Das Team besitzt umfangreiche Programmiererfahrung in der Sprache, die dem Framework zugrunde liegt.

Führen Sie für dieses Projekt eine initiales Risikomanagement durch.

- a) Identifizieren Sie Risiken des Projekts.
- b) Bewerten Sie die Risiken und ermitteln Sie die drei größten Risiken des Projekts.
- c) Entwickeln Sie Maßnahmen für die drei größten Risiken.

Aufgabe 7-2

Change Request

Nehmen Sie an, dass das Projekt aus Aufgabe 7-3 bereits abgeschlossen ist. Bearbeiten Sie folgende Change Requests.

- a) Ein Nutzer des Systems will Performance-Indices für sein Projekt berechnen können.
- b) Ein potentieller Nutzer des Systems wünscht sich die Meilensteintermine in seiner Kalenderapplikation importieren zu können. Darüber hinaus würde er gerne neue Nachrichten und für ihn relevante Projektinformationen (z. B. ihm zugewiesene Meilensteine) über RSS-Feeds herauslesen können.
- c) Ein Mitarbeiter des Teams schlägt vor, die Projektunterstützungsplattform für die Entwicklung der Plattform einzusetzen, um die Produktivität des Teams zu erhöhen und ein besseres Gefühl für die Bedienbarkeit der Plattform zu bekommen.

Aufgabe 7-3

Wirkungsfaktoren zur Teambildung

Ein Projektteam soll in einem Softwareprojekt arbeiten. Das Management beschließt folgende Maßnahmen zur Projektdurchführung. Welche Maßnahmen fördern und welche verhindern die Bildung eines guten Teams?

- a) Das Projekt wird in kleine Teile mit definierten Ergebnissen gegliedert.
- b) Jedes Teilergebnis wird genau kontrolliert und bewertet.
- c) Der Ablauf des Projekts wird durch das Management bestimmt.
- d) Alle Mitarbeiter des Projekts bekommen Büros auf einem Flur.
- e) Es werden umfangreiche und detaillierte Tagesberichte von jedem Mitarbeiter verlangt, die dem Projektmanagement vorzulegen sind.
- f) Die Vorgabe für das Team ist, das beste Produkt im Markt zu entwickeln, auch wenn dies mehr Zeit in Anspruch nimmt.
- g) Ist das Team erfolgreich, werden die Mitarbeiter auf andere Projekte verteilt, um diese zu fördern.
- h) Einige Topleute, die in anderen Projekten zur Zeit gute Arbeit liefern, werden in das Projektteam eingebaut. Sie sollen 30 Prozent ihrer Arbeitszeit in dem neuen Projekt mitarbeiten.
- i) Alle Mitglieder des Teams werden über den Projektfortschritt und alle technischen Entscheidungen informiert.